



السلطة الوطنية الفلسطينية

وزارة الحكم المحلي

بلدية الزوايدة

## الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة

إعداد

فريق التخطيط الأساسي

إشراف

الاستشاري/ الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة



Global Vision Consultants  
الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة

تمويل/ صندوق تطوير وإقراض البلديات



مايو، 2018  
فلسطين

للأعوام

2021-2018



# المحتويات

5	تحقيق شرعية الخطة:	1.
5	تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:	1.1
6	توقيع العقد المجتمعي:	1.2
8	تقديم رئيس البلدية:	2.
9	الملخص التنفيذي:	3.
11	مقدمة	4.
11	منهجية اعداد الخطة	4.1.
14	هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:	4.2.
14	قوائم تشكيل اللجان:	4.3.
20	نبذة عن بلدة الزوايدة:	5.
20	تاريخ الزوايدة:	5.1
21	الخصائص الجغرافية:	5.2
21	الموقع:	5.2.1
21	المساحة والتضاريس:	5.2.2
22	الخصائص الديموغرافية لبلدة الزوايدة:	5.3
22	السكان:	5.3.1
23	التركيب العمري للسكان:	5.3.2
23	الرؤية والتوجهات التنموية	6.
23	الرؤية	6.1.
24	القضايا التنموية ذات الاولوية	6.2.
25	الإطار التنموي	6.3
29	خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم	7.
29	خطة التنفيذ الرباعية	7.1
37	خطة التنفيذ السنوية	7.2

42 .....	خطة المتابعة والتقييم .....	.7.3
50 .....	الملاحق .....	.8
50 .....	التقرير التشخيصي .....	8.1.
50 .....	توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى .....	8.2.
50 .....	صور لأنشطة الخطة .....	8.3.

## 1. تحقيق شرعية الخطة:

### 1.1. تبني وإقرار المجلس البلدي للخطة:

قرار مجلس بلدية الزوايدة رقم (2018/31)

بتاريخ 2018/05/12

بعد دراسة الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة للأعوام 2018 - 2021 م، ومناقشتها من قبل المجلس البلدي، فقد قرر المجلس البلدي بجلسته رقم (2018/18) والمنعقدة بتاريخ 2018/05/12 بموجب قراره رقم (2018/31) اعتماد الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة للأعوام 2018 - 2021 م، على أن تقوم الجهات المختصة بالبلدية بعمل الإجراءات اللازمة حسب الأصول.

الصفة	الاسم	التوقيع
رئيس البلدية	د. أيمن أبو سويرح	
نائب رئيس البلدية	أ. سامي أبو محيسن	
الأعضاء	م. يوسف أبو زايد	
	أ. يحيى أبو مزيد	
	أ. زياد التعبان	
	أ. محمد أبو الحصين	
	أ. إسماعيل أبو ركاب	
	أ. محمد درويش	
	أ. محمد عياش	
	أ. علي أبو زايد	
	أ. ياسر نصار	
	أ. نعيمة نصار	
م. وسام حمد		



## 1.2. توقيع العقد المجتمعي:



### العقد المجتمعي

تحت الموقعون أدناه من هيئة محلية ومؤسسات عامة وخاصة ومؤسسات مجتمع مدني وأفراد في بلدة الزوايدة تتبنى هذه الخطة التنموية المحلية لبلدنا بكافة مخرجاتها، والتي شاركنا في مراحل إعدادها، وأنها مستعدون للاستمرار في النشاط والتفاعل من أجل تنفيذها وتوفير كافة المقومات لدعم تنفيذ أي من مخرجاتها.

الختم الرسمي	التوقيع	المؤسسة	الاسم
		بلدية الزوايدة	العمد سليمان أبو كويج
		جمعية نسائم للفجر	سناد سكامه الحناي
		نادى شباب الزوايدة	أخو علي مصطفى جبري فيصل أبو زايد
		جمعية الصداق الإسلامية	محمد سليمان أبو زيد

محام إبراهيم أبو خالد / جمعية الانزاس للتنمية الزراعية / حيا



## العقد المجتمعي

الاسم	المؤسسة	التوقيع
انتصار حجي	مدرسة ابتدائية	اسم
إيثار محمد العيسى	ابن رشد الثانوية	العماد
شكوة أبو زيد	جمعية كرامة كريمة	سنة
محمد اعجاز	مركز اوك شبابي	محمد
فايزة البردوي	جمعية تنمية المرأة	ر
آية البردوي	نادي اتحاد الزواجر الرياضي	آية
سرا محمد المصري	مدرسة المناهل الأساسية	سرا
محمدنايز السراج	لجنة اصلاح الزواجر	محمد

أكرم صبر البرجيات جمعية قلوب الخير



## 2. تقديم رئيس البلدية:

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف المرسلين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد :

يعتبر قطاع الخدمات والتي يقف على رأسها البلديات وأنظمة الحكم المحلي من أهم أدوات تعزيز صمود الشعب الفلسطيني على أرضه، من خلال دورها الحيوي الذي تمارسه من أجل تحسين متطلبات الحياة اليومية وإيجاد مجتمع عصري يتمتع فيه المواطن بالخدمات الجيدة بيسرٍ وشفافيةٍ وسهولةٍ، بدءاً بقطرة الماء ومروراً بكل عناصر ومكونات البنية التحتية القوية وبالبيئة النظيفة الخالية من الأوبئة والمكروه الصحية و انتهاءً بتنمية وتطوير المجتمع الفلسطيني ليتمكن من المنافسة والمزاحمة مع بقية المجتمعات المتحضرة.

إننا ومنذ اللحظة الأولى لاستلامنا المجلس البلدي مع بقية إخواننا الأعضاء جعلنا راحة مواطنينا الكرام من أهم أولوياتنا وتعاهدنا بأن نتميز في خدمة المواطنين، وأن نعمل على بناء مؤسسة عصرية تعكس الصورة الحقيقية للزوايدة ، لتتمتع باستقرارٍ ماليٍ وتطورٍ تقنيٍ؛ وتحظى بمشاركةٍ مجتمعيةٍ أوسع.

و استمراراً للجهود التي بذلتها بلدية الزوايدة على مدار الأعوام الماضية ومن أجل إيجاد رؤية شاملة تخدم المجتمع بكل شرائحه كان لا بد من الاستعانة بكل مكونات المجتمع المحلي في بلدية الزوايدة وحشد الجهود وتوحيد الطاقات لوضع تصور لتوجه بلديتنا المستقبلية ومن تم تحديد الخطة لوضعها موضع التنفيذ وتحديد سبل تحقيق ذلك .

لا شك أن التطور والارتقاء بالعمل البلدي وبالبلدة عامة يعتمد على سواعد وعقول أبناء البلدة وأن الإنجاز يحتاج لتخطيط وتظافر للجهود بتعاون و إخلاص .

فرسالتنا أن نعمل معا ويدا بيد لتوجيه السفينة إلى شاطئ الأمان .

إن وضع خطة تنموية محلية لبلدة الزوايدة للأعوام 2018 – 2021 م بمشاركة المجتمع المحلي نهدف من خلالها بالنهوض بالخدمات المقدمة من البلدية في جميع المجالات بما يحقق رضا المواطنين للوصول إلى أعلى المستويات البيئية والثقافية والترفيهية والتوعوية والاجتماعية والعمرانية .

إننا نعتبر كل فرد في الزوايدة سواء المقيم فيها أو في الوطن أو خارجه هو شريك في عملية التنمية والبناء لبلدتنا الحبيبة ، سواء من خلال اقتراحاتكم وملاحظاتكم والتي سيتم التعامل معها بكل اهتمام وجدية أو مساهمتكم في تنفيذ مشاريع تساعد في نمو وإزدهار الزوايدة .

وتتوجه البلدية بالشكر الجزيل لكل من ساهم في إنجاز هذا العمل من ممثلي المؤسسات وأفراد المجتمع المحلي والذين بذلوا الجهد الكبير للوصول إلى هذا الانجاز آمليين من الجميع تقديم الدعم اللازم للمساهمة في إنجاز تنفيذ هذه الخطة.

والسلام عليكم ورحمه الله وبركاته ،،،

رئيس بلدية الزوايدة

د. أيمن أبو سويرح



### 3. الملخص التنفيذي:

لقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة للأعوام من 2018-2021 حسب إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م ، والذي تم انجازه بالتظافر بين كل من وزارة الحكم المحلي، وصندوق تطوير واقراض البلديات.

وهي تأتي ضمن المرحلة الثالثة للجهود المتواصلة لمدة ستة أشهر من العمل المتواصل والدؤوب لإنجاز تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة ؛ وذلك بمساعدة ومساعدة أعضاء فريق مكتب الرؤية الشاملة للهندسة والإدارة الاستشاري، وبالمشاركة الفعالة من رئيس وأعضاء المجلس البلدي، وموظفي البلدية، والجهات المتخصصة، ومؤسسات المجتمع المدني، وأصحاب العلاقة، واللجان التنموية.

#### ولقد هدف مشروع اعداد الخطة التنموية المحلية إلى تحقيق ما يلي:

- تعزيز مبدأ المشاركة من حيث التركيز على مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تحديد القضايا والأولويات التنموية، وعمليات اتخاذ القرار على المستوى المحلي.
- تعزيز مبدأ الشفافية، والمساءلة من حيث دعم مشاركة المواطنين، والمجتمع المحلي، والقطاع الخاص، وجميع ذو الشأن في تخطيط، وتنفيذ النشاطات التنموية، وتبوء مكانة بارزة في متابعة وتقييم الانجازات وتحقيق الاهداف المرجوة.
- تعزيز مبدأ التكاملية من حيث التطرق للقضايا الاجتماعية، والاقتصادية، والبيئية، ومن حيث التكاملية مع خطط المستويات الادارية المختلفة، والتخطيط الفيزيائي/الهيكلية، وموازنات الهيئات المحلية.
- التركيز على القضايا ذات الاولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد، والفرص المتاحة، والمعوقات المحتملة.

#### ولقد تلخصت أهداف وجود خطة تنمية محلية لبلدة الزوايدة بالتالي:

- تشخيص الوضع الراهن للمجالات التنموية الرئيسية والفرعية.
- إعداد رؤية تنموية تعبر عن تطلعات، وأحلام المواطنين ضمن اطار زمني لمدة (16عام).
- تطوير، وتوثيق السياسات التنموية الرئيسية نحو مختلف القضايا ذات الأولوية.
- تحديد الأهداف، وترجمتها إلى برامج ومشاريع قابلة للتنفيذ؛ وذلك بالمشاركة مع مؤسسات أفراد المجتمع المدني.
- تعزيز، وتطبيق مفاهيم الحكم، والإدارة الرشيدة مما يحقق المشاركة المجتمعية، والنزاهة، والشفافية، والمساءلة، والعدالة للجميع .
- اختيار برامج ومشاريع تنموية تعبر عن أولويات المجتمع المحلي، وتتسم بالعدالة في التوزيع .

- وضع خطة تنفيذ رباعية، وسنوية للسنة الأولى، واضحة وموثقة وضمن اطار زمنى معلوم وتقديرات دقيقة.
- اختيار وتحديد منهجية لمتابعة تنفيذ البرامج والمشاريع، وقياس نجاحها أو فشلها.

ولقد تلخصت استنتاجات تقرير اعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة بتحديد الرؤية للأعوام الأربعة المقبلة 2018-2021، وكذلك بتحديد القضايا التنموية ذات الأولوية للمحاور التنموية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، التنمية الاجتماعية، تنمية الاقتصاد المحلي، الإدارة والحكم الرشيد)؛ حيث تم تحديد أولويات (12) قضية تنموية لبلدة الزوايدة على أن تغطى هذه الأولويات من خلال رزمة من البرامج والمشاريع التي ستنفذ على مدار الأربع الأعوام القادمة، وبتكلفة إجمالية تقدر بـ(9,768,000.00 دولار).

#### 4. مقدمة

إن التخطيط التنموي المحلي هو منهج علمي يُستخدم لبلورة الأولويات والأهداف التنموية للتجمعات السكانية، وتحديد البرامج والمشاريع القادرة على تحقيق هذه الأهداف خلال فترة زمنية معينة بما يتماشى مع تطلعات السكان، والأخذ بعين الاعتبار الموارد المتاحة والمعوقات المحتملة.

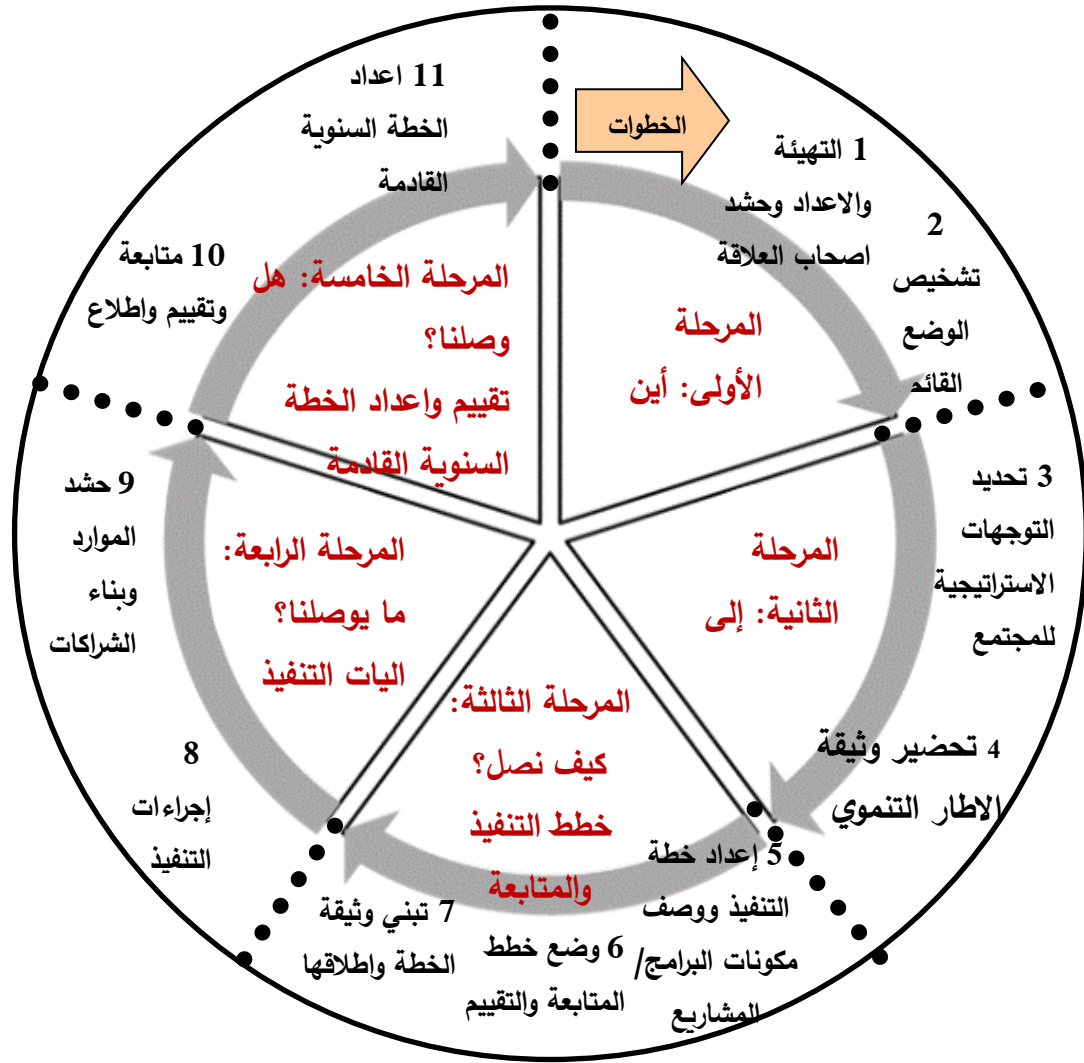
وتتبع أهمية استخدام هذا المفهوم الحديث في التخطيط من كونه مرتكز على مبادئ الحكم، والادارة الرشيدة، والتي تعتبر أساسية في أي مجتمع يسعى للتحرر، والرقى والنهوض؛ وذلك بالاعتماد على موارده ومقوماته الذاتية.

ولقد تم اعداد تقرير الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة بناءً على اجراءات إجراءات دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م؛ وذلك باعتبارها الخطوة الأخيرة من المرحلة الثالثة، وذلك بهدف توثيق مخرجات عملية التخطيط في تقرير الخطة التنموية المحلية للبلدة.

حيث يرسم التقرير الحالي الخطة التنموية المحلية التي ستوجه لتطوير بلدة الزوايدة على مدى الأربع سنوات القادمة (2018-2021) في مجالات التنمية الرئيسية الأربعة (البيئة والبنى التحتية، تنمية الاقتصاد المحلي، التنمية الاجتماعية، الإدارة والحكم الرشيد).

#### 4.1. منهجية اعداد الخطة

ارتكزت منهجية إعداد الخطة التنموية المحلية لبلدة الزوايدة على مجموعة من المراحل، والأنشطة بالاستناد إلى دليل التخطيط التنموي المحلي للبلدات والمدن الفلسطينية للعام 2017م. ولقد تمثلت المراحل بالحلقة الدائرة المدرجة أدناه مقسمة إلى خمسة مراحل؛ حيث تشمل كل مرحلة على مجموعة من الخطوات، وكل خطوة تشمل عدة أنشطة.



علماً بأنه قد تم تطبيق الثلاث مراحل الأولى من المنهجية الموضحة أعلاه بمشاركة مجتمعية واسعة من خلال عقد العديد من الاجتماعات وورش العمل واللقاءات؛ حيث كان هناك مشاركة لممثلي المجتمع المحلي، والقطاع الخاص، ومؤسسات المجتمع المدني في المنطقة. ولقد تمثلت الأجزاء الثلاث التي تم إنجازها حسب التالي:

**المرحلة الأولى: أين نحن الآن؟ (التنظيم والتحليل):**

**خطوة التهيئة والإعداد، وحشد أصحاب العلاقة:**

- توجيه الهيئة المحلية والمؤسسات المجتمعية
- إجراء الترتيبات المؤسساتية اللازمة من: (تشكيل فريق التخطيط الأساسي، تشكيل لجنة التخطيط التنموي المحلي، تشكيل نواة فريق التخطيط الأساسي، تشكيل نواة لجان المجالات التنموية، وحصر قائمة اصحاب العلاقة الأولية -تشكيل لجنة المجالات التنموية، واعداد خطة التنفيذ وهيكلية عملية التخطيط).
- عقد لقاء البيت المفتوح الاول لإطلاق عملية اعداد الخطة (اللقاء المجتمعي الأول)

- استكمال تشكيل فريق التخطيط واللجان الأخرى (تشكيل لجنة المجالات التنموية)

خطوة تشخيص الوضع القائم:

- جمع وتحليل البيانات والمعلومات اللازمة (دليل التجمع السكاني)
- تشخيص المجالات التنموية
- تحضير التقرير التشخيصي.

المرحلة الثانية: أين نريد أن نتجه؟ (الإطار التنموي):

خطوة تحديد التوجهات الاستراتيجية للمجتمع:

- تحديد الرؤية والقضايا ذات الأولوية والاهداف (عقد ورشة العمل الأولى)، وتشمل: (تحديد الرؤية التنموية، تحديد القضايا ذات الأولوية للتجمع السكاني، تحديد الاهداف التنموية).
- صياغة البرامج التنموية

خطوة تحضير وثيقة الإطار التنموي:

- التشاور مع شركاء البرامج
- صياغة الاطار التنموي والافصاح عنه

المرحلة الثالثة: كيف نصل؟ (خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم):

خطوة اعداد خطة التنفيذ ووصف مكونات البرامج/ المشاريع:

- اعداد الخطة الرباعية: ( تصنيف مكونات البرامج/المشاريع المقترحة، اعداد الخطة الرباعية)
- اعداد خطة السنة الاولى
- توصيف مكونات برامج/مشاريع السنة الاولى (وربطها مكانيا وماليا): (توصيف مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى وربطها ماليا، ربط مكونات برامج/مشاريع خطة السنة الاولى مكانيا).
- مراجعة خطة التنفيذ الرباعية والسنوية ووثائق مكونات البرامج/المشاريع المقترحة للسنة الاولى وتحديثها بشكل نهائي (عقد ورشة العمل الثانية)

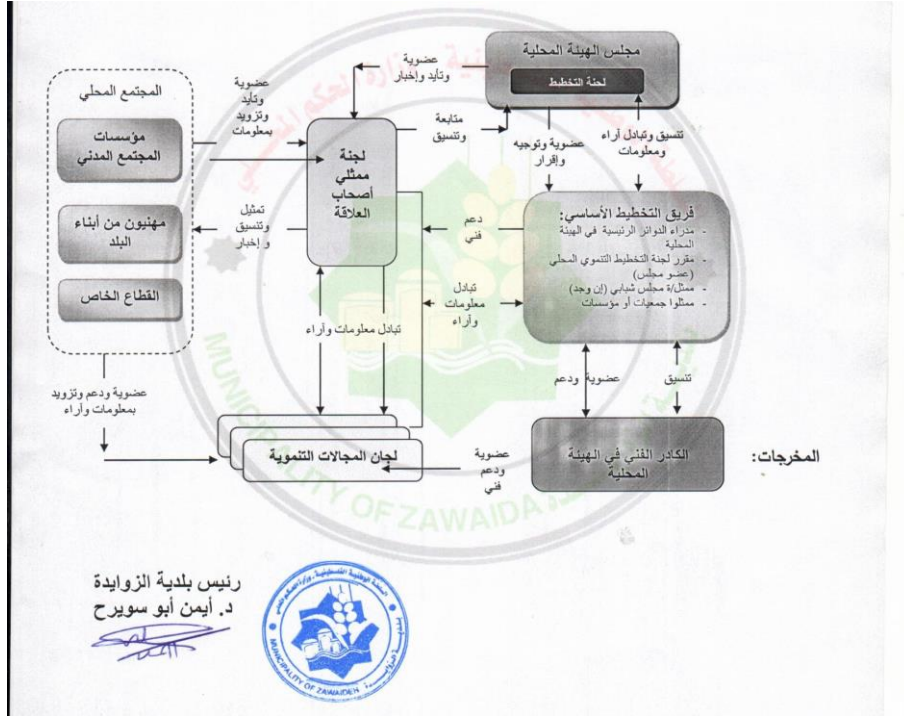
خطوة وضع خطة المتابعة والتقييم:

- تحضير خطة المتابعة والتقييم.

خطوة تبني الخطة، وإطلاقها:

- تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية: (تحضير مسودة الخطة، تبني الخطة من مجلس الهيئة المحلية)
- عقد لقاء البيت المفتوح الثاني لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني): عقد لقاء البيت المفتوح لإطلاق الخطة (اللقاء المجتمعي الثاني)، توقيع الوثيقة المجتمعية.

#### 4.4. هيكل ادارة عملية التخطيط التنموي على المستوى المحلي:



#### 4.3. قوائم تشكيل اللجان:

##### لجنة التخطيط التنموي المحلي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في اللجنة (مقرر أو عضو)	مجال التخصص
1.	د. أيمن سليمان أبو سويرح	مقرر اللجنة	ادارة أعمال
2.	أ. أسماعيل منصور أبو ركاب	عضو	صحة نفسية
3.	م. يوسف محمد أبوزايد	عضو	هندسة مدنية
4.	أ. علي عبدالرحمن أبو زايد	عضو	إدارة صحية
5.	أ. نعيمة نصار	عضو	إدارة أعمال

## فريق التخطيط الأساسي

م	اسم العضو/ة	دوره/ا في الفريق (منسق/عضو)	المؤسسة التي يعمل/ تعمل بها	مجال الاهتمام	المسمى الوظيفي في المؤسسة	الجنس		العمر	
						ذكر	أنثى	29-16	فوق 29
1.	م . محمد مسلم	منسق الفريق	بلدية الزوايدة	البنية التحتية	مهندس المياه	×		×	
2.	د . م . عاند زهد	عضو	بلدية الزوايدة	الادارة	مدير الدائرة الفنية	×		×	
3.	أ . علي أبو زايد	عضو	بلدية الزوايدة	الاجتماعي	عضو مجلس بلدي	×		×	
4.	م . يوسف أبو حجر	عضو	بلدية الزوايدة	البنية التحتية	مهندس مشاريع	×		×	
5.	م . معالي عيد	عضو	بلدية الزوايدة	الادارة	مهندس التنظيم		×	×	
6.	أ . سمر الحاج يوسف	عضو	بلدية الزوايدة	الاجتماعي	علاقات عامة واعلام		×	×	
7.	أ . رشاد النجار	عضو	متقاعد	الاقتصاد	شخصية اعتبارية	×		×	
8.	أ . محمد حماد	عضو	خريج	الاقتصاد	ممثل شبابي	×		×	
9.	د . سالم درويش	منسق اللجنة الاقتصادية	جامعة فلسطين	الاقتصاد	عميد كلية	×		×	
10.	أ . إسماعيل أبو سويرح	منسق لجنة الإدارة والحكم الرشيد	المالية - متقاعد	الادارة	مدير متقاعد	×		×	
11.	أ . بسام محمد جودة	منسق لجنة البيئة والبنية التحتية	مؤسسة اعلامية	البنية التحتية	مدير عام	×		×	
12.	أ . وفاء سعيد العمصي	منسق اللجنة الاجتماعية	مدرسة المناهل	الاجتماعي	معلمة		×	×	

اللجان التنموية / لجنة البيئة والبنية التحتية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1.	بسام محمد جودة	الانتاج الاعلامي	قطاع الصحة العامة والبيئة	×			×
2.	أكرم محمد ابو ركاب	بلدية الزوايدة	مساحة / قطاع المياه	×			×
3.	نسمة عصام أبو زايد	جمعية الكرامة الخيرية	مهندسة اتصالات وتحكم / قطاع الطاقة		×	×	
4.	محمد عبدربه التعبان	مجتمع محلي	رجل إصلاح - مختار / قطاع النفايات	×			×
5.	أحمد حاتم حماد	وزارة التربية والتعليم	جولجيا / قطاع المياه	×			×
6.	طارق محمود ابو صقر	المجتمع المحلي	قطاع المياه	×			×
7.	محمد علي منصور	جامعة غزة	الصحة العامة والبيئة	×			×
8.	سلام ابو سويرح	مجلس الخدمات المشترك	قطاع الطرق والمواصلات	×			×
9.	مصطفى فرحات	وزارة الداخلية	قطاع الطرق والمواصلات	×			×
10.	سعدى صيام	وكالة الغوث	الصحة العامة والبيئة	×			×
11.	أميمة محمدجاسم العصار	المجتمع المحلي	مهندسة معمارية / قطاع المياه		×		×
12.	يوسف حماد	بلدية الزوايدة	مهندس صحة وبيئة / الصحة والنفايات	×			×
13.	أيه بركة	المجتمع المحلي	مهندس مدني / قطاع الطرق والمواصلات		×		×
14.	سرينا أبو زايد	المجتمع المحلي	قطاع الصحة العامة والبيئة		×		×



اللجان التنموية / لجنة الاقتصاد المحلي:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	15-29	فوق 29
1.	د. سالم درويش	عميد كلية التجارة - جامعة فلسطين	دكتوراة في الاقتصاد	×			×
2.	فارس أبو لحول	بلدية الزوايدة	محاسب / التجارة والصناعة	×			×
3.	زهير ابو جبارة	قطاع خاص - رجل أعمال	رجل أعمال / التجارة والصناعة	×			×
4.	ميسون عبد الله مزيد	خريجة علوم مالية ومصرفية	علوم مالية ومصرفية / السياحة والترفيه		×	×	
5.	أمير سليمان ابو عمرة	خريج	السياحة والترفيه	×			×
6.	انيس هشام ابو زايد	نادي شباب الزوايدة	التجارة والصناعة	×			×
7.	حنان موسى الزريعي	إدارة	ادارة / التجارة والصناعة		×		×
8.	أسماء ابو مزيد	اوكسفام	الزراعة		×	×	
9.	غسان ابو سويح	مدير مالي	العمالة والتوظيف	×			×
10.	محمود محمد بخيت	وزارة التربية والتعليم	الزراعة	×			×
11.	يوسف العفش	وزارة التربية والتعليم	الزراعة	×			×
12.	أحمد عثمان جرادة	فني	العمالة والتوظيف	×			×
13.	سامح جمال عيد	فريق أمان الشبابي	السياحة والترفيه	×			×

اللجان التنموية / لجنة التنمية الاجتماعية:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				أنثى	ذكر	فوق 29	-15 29
1.	وفاء سعيد العمصي	مدرسة المناهل الخاصة	تربية / قطاع التعليم	×		×	
2.	م. يوسف أبو زايد	بلدية الزوايدة	مهندس مدني / الخدمات الاجتماعية		×	×	
3.	بسام الشافعي	وزارة الداخلية	قطاع الرياضة		×	×	
4.	منير السماري	وزارة الداخلية	قطاع الرياضة		×	×	
5.	ناصر أبو سويرح	وزارة الداخلية	قطاع التعليم		×	×	
6.	جملات درويش	جمعية نسائم الفجر	قطاع الصحة	×		×	
7.	نادين زياد التعبان	مجتمع محلي	تمريض / قطاع الصحة	×		×	
8.	سماهر المصري	مدرسة المناهل الخاصة	قطاع التعليم	×		×	
9.	علاء أبو سويرح	وزارة التربية والتعليم	قطاع التعليم		×	×	
10.	فريد القصاص	مسئول فريق امان الشبابي	قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين		×	×	
11.	راشد أحد عسقول	فريق أمان الشبابي	قطاع السكن		×	×	
12.	ابراهيم شكري عيد	فريق أمان الشبابي	قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين		×	×	
13.	محمد شعبان الحيلة	فريق أمان الشبابي	قطاع السكن		×	×	
14.	يحيى سمير أبو صقر	فريق أمان الشبابي	قطاع الخدمات الاجتماعية		×	×	
15.	ميسون الحيلة	خريجة	قطاع الحماية الاجتماعية والتمكين	×		×	

اللجان التنموية / لجنة الإدارة والحكم الرشيد:

الرقم	الاسم	المؤسسة	التخصص/مجال الاهتمام	الجنس		العمر	
				ذكر	أنثى	فوق 29	15-29
1.	إسماعيل أبو سويح	وزارة المالية - متقاعد	قطاع ادارة و حوكمة المؤسسات	×		×	
2.	صلاح أبو هويشل	بلدية الزوايدة	ادارة / قطاع ادارة و حوكمة المؤسسات	×		×	
3.	حسن علي القرعة	الخدمات الطبية	حكيم / قطاع الأمن وإدارة الكوارث	×		×	
4.	محمد أبو عايش	وكالة الغوث	قطاع الأمن وإدارة الكوارث	×		×	
5.	سناء سلمان الحسنات	جمعية نسائم الفجر	قطاع ادارة و حوكمة المؤسسات		×	×	
6.	منال محمد الزريعي	جمعية نسائم الفجر	قطاع الأمن وإدارة الكوارث		×	×	
7.	ولاء شحدة ابو زايد	جمعية الكرامة الخيرية	قطاع التنظيم والتخطيط		×	×	
8.	محمد حسن اقعيس	مركز حراك الشبابي	قطاع التخطيط والتنظيم	×		×	
9.	فارس حماد أبو سويح	المجتمع المحلي	قطاع الأمن وإدارة الكوارث	×		×	

## 5. نبذة عن بلدة الزوايدة:

### 5.1. تاريخ الزوايدة:

النشأة التاريخية لمدينة الزوايدة تعود إلى سكانها الأصليين من عشيرة النصيرات الذين استوطنوا هذه المنطقة، والنصيرات اسم عشيرة عربية يقال أنها ترجع لنسل الصحابي الجليل عبد الجابر الأنصاري، ومنهم ذريته الشيخ احمد الأنصاري، ويقول عارف العارف يعتقد أن النصيرات من الأوس والخزرج، وإنهم كانوا ثلاثة إخوة نصير ونصار وناصر جاءوا من المدينة المنورة، وسميت عشيرة النصيرات نسبة إلى جدهم نصير الذي عاش نسله في المنطقة الوسطى من قطاع غزة، ويقال أن بلدة النزلة شمال غزة سميت بهذا الاسم لنزول عائلات من عشيرة النصيرات فيها منذ زمن بعيد.

كما سمي مخيم النصيرات للاجئين بعد نكبة 1948م نسبة لعشيرة النصيرات التي تسكن في الجنوب والجنوب الغربي من المخيم المذكور، وبعد نكبة 1948م كانت منطقة الزوايدة مقسمة إلى قسمين من شارع الشيخ سالم شمالاً اعتبر ضمن نطاق مدينة النصيرات ومن شارع الشيخ سالم جنوباً اعتبر ضمن نطاق مدينة دير البلح إلى أن اتفقت الحمائل على عمل لجنة محلية عام 1978م للاهتمام بشئون المنطقة ثم بعد ذلك تطورت إلى مجلس قروي عام 1982م وأطلق عليها قرية الزوايدة بموقعها الجغرافي الحالي ونظراً لموقعها الجميل المتوسط في قطاع غزة توافد عليها السكان للسكن فيها وبعد قدوم السلطة الوطنية تم تحويلها من مجلس قروي إلى بلدية الزوايدة وازداد عدد سكان الزوايدة ليكون 19955 شخص في عام 2010، وأطلق عليها فيما بعد مدينة الزوايدة.



شكل (1): مدخل بلدة الزوايدة

## 5.2. الخصائص الجغرافية:

### 5.2.1. الموقع :

تقع الزوايدة في قلب محافظة الوسطى بقطاع غزة يحدها من الشمال مدينة النصيرات، ومن الجنوب مدينة دير البلح، ومن الشرق شارع رقم شارع صلاح الدين، ومن الغرب البحر الأبيض المتوسط، وتمتلك الزوايدة شاطئ من أجمل الشواطئ حيث يبلغ طوله حوالي 2800 م، وبعض المناطق في الزوايدة ترتفع عن سطح البحر بمقدار 34م ومناطق أخرى ترتفع 1م وهي ما يسمى بالسبخة أو المواصي.

### 5.2.2. المساحة والتضاريس:

تبلغ مساحة الزوايدة حوالي (7010 دونم) موزعة حسب الجدول التالي حسب المخطط الهيكلي المصدق منذ عام " 1998 " ويتم العمل على أساسه .

نوع الأرض	زراعية	زراعية مساعدة	سكنية	تجارية	مباني عامة	خضراء	سياحية	ورش وصناعات خفيفة	طرق
المساحة (دونم)	1172	1102	217	417	423	182	301	103	336

مساحات استخدامات الأراضي في بلدة الزوايدة



شكل (2): صورة جوية لبلدة الزوايدة

### 5.3. الخصائص الديموغرافية لبلدة الزوايدة:

#### 5.3.1. السكان :

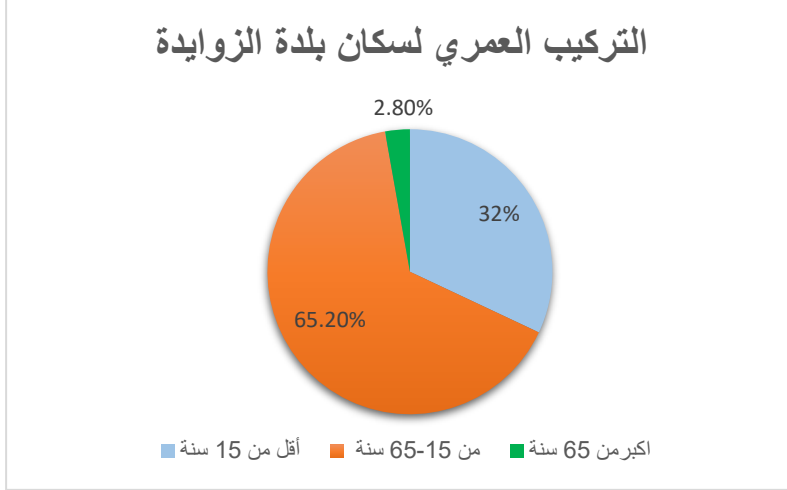
تبعاً لعدد السكان المقدر لمدينة الزوايدة من الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني يوضح الجدول التالي الزيادة السكانية من 1997 إلى 2016 .

العام	عدد السكان	نسبة الزيادة
1997	10683	-
1998	11164	%4.3
1999	11680	%4.4
2000	12234	%4.5
2001	12864	%4.9
2002	13566	%5.1
2003	14291	%5.0
3004	15.037	%5.0
2005	15805	%4.8
2006	16593	%5.0
2007	17404	%4,6
2008	18235	%4.5
2009	19085	%4.4
2010	19955	%4.3
2011	20145	%1.0
2012	20346	%1.0
2013	20752	%2.0
2014	21582	%4.0
2015	22661	%5.0
2016	23794	%5.0

عدد سكان بلدة الزوايدة والزيادة السنوية

### 5.3.2. التركيب العمري للسكان :

تتميز بلدة الزوايدة بأنه مجتمع فتي حيث تبلغ نسبة الأفراد الذين تقل أعمارهم عن 15 سنة 32%، ونسبة الأفراد الذين يزيد أعمارهم عن 65 سنة 2.8%، أما فئة الشباب (العاملة) التي يبلغ أعمارهم من 15 إلى 65 سنة 65.65%، وهذا مؤشر إيجابي حيث أن الفئة المنتجة هي أعلى نسبة. (الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني).



شكل (3): التركيب العمري لسكان لمدينة الزوايدة

### 6. الرؤية والتوجهات التنموية

#### 6.1. الرؤية

" الزوايدة مدينة تسعى لتحقيق بنية تحتية متكاملة وتطوير الاستثمار الاقتصادي والسياحي "





## 6.2. القضايا التنموية ذات الاولوية

الترتيب من الأهم إلى الأقل أهمية	القضايا التنموية
1.	ضعف شبكات البنية التحتية
2.	عدم توفر نظام بيئي وصحي متكامل لإدارة النفايات والنظافة.
3.	ضعف جودة المياه.
4.	ضعف الخدمات التعليمية.
5.	ضعف قدرة البلدية على تقديم الخدمات بكفاءة.
6.	ضعف أدوات التطوير الحضري .
7.	عدم وجود منظومة متكاملة لإدارة الكوارث والأزمات بالبلدة .
8.	ضعف كفاءة العيادات الصحية.
9.	ضعف الاستثمار بالإقتصاد المحلي.
10.	عدم وجود أماكن سياحية وترفيهية لجميع شرائح المجتمع .
11.	عدم وجود الخدمات الثقافية والاجتماعية وضعف قطاع الرياضة.
12.	نقص القدرات الريادية.



**مجال البيئة والبنى التحتية (الطاقة والاتصالات، الطرق والمواصلات، الصحة العامة والبيئة، المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار، والنفايات)**

م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.	الأهداف التنموية	م.	البرامج	م.	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
		1.1	تأهيل وتطوير شبكات الطرق الداخلية	1.1.1	تطوير وتأهيل شبكات الطرق الداخلية بالزوايدة	1.1.1.1	مشروع تبليط شارع الخدمات المشتركة وابو ستة
						1.1.1.2	مشروع تبليط شوارع متفرقة
						1.1.1.3	مشروع تأهيل شارع عمر بن عبد العزيز
						1.1.1.4	مشروع تأهيل شارع الشيخ سالم
						1.1.1.5	مشروع تأهيل شارع الترخيص
						1.1.1.6	مشروع تأهيل شارع القيشاوي
						1.1.1.7	مشروع تأهيل وتطوير مناطق السوارحة والسماح والخواندة
						1.1.1.8	مشروع توريد مواد لزوم صيانة شوارع متفرقة
1.	ضعف شبكات البنية التحتية	1.2	تأهيل وتطوير شبكات المياه والصرف الصحي وانشاء شبكات لتصريف مياه الامطار	1.2.1	تحسين مستوى خدمات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار	1.2.1.1	انشاء شبكات مياه في مناطق متفرقة
						1.2.1.2	اعادة تأهيل شبكة مياه حي الصديق
						1.2.1.3	مشروع إنشاء شبكة ومضخة صرف صحي وسط الزوايدة
						1.2.1.4	إنشاء شبكات صرف صحي بمناطق متفرقة
						1.2.1.5	توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه والصرف الصحي
						1.2.1.6	مشروع صيانة وتطوير مرافق المياه والصرف الصحي
						1.2.1.7	مشروع التحكم بتشغيل ابار المياه عن بعد
						1.2.1.8	مشروع تطوير وتأهيل مضخة القرعان
						1.2.1.9	مشروع انشاء شبكات تصريف مياه امطار بشارع الأمل ومناطق متفرقة



مشروع انارة مبنى البلدية	1.3.1.1	تطوير وتأهيل شبكات الإنارة بالزوايدة	1.3.1	تأهيل شبكات الانارة	1.3		
مشروع تركيب وحدات انارة بالطاقة الشمسية للشوارع والمفتقات .	1.3.1.2						
مشروع توريد مواد لزوم شبكات الانارة	1.3.1.3						
مشروع توريد حاويات لزوم فرز النفايات داخل المنازل	2.1.1.1	تحسين الوضع البيئي وإدارة النفايات الصلبة بالزوايدة	2.1.1	تحسين نظام ادارة النفايات الصلبة و تعزيز الوعي الصحي والبيئي	2.1	عدم توفر نظام بيئي وصحي متكامل لادارة النفايات والنظافة	.2
مشروع توريد حاويات لجمع النفايات في الشوارع	2.1.1.2						
مشروع توريد آليات (تركتور-سيارة شحن -سيارة حركة )	2.1.1.3						
حملات توعية صحية لجميع فئات المجتمع	2.1.1.4						
تنظيم مبادرات بيئية	2.1.1.5						
حفر وانشاء بئر مياه عدد 2	3.1.1.1	تحسين جودة مياه الشرب	3.1.1	تحسين جودة المياه و تأهيل مرافق وشبكات المياه	3.1	ضعف جودة المياه	.3
إنشاء محطات تحلية لآبار المياه عدد 3	3.1.1.2						
إنشاء خزان مياه علوي سعة 3000 متر مكعب	3.1.1.3						
تأهيل شبكات المياه	3.1.1.4						
تطبيق حملات توعية ومبادرات للحفاظ على المياه	3.1.1.5						
<b>مجال تنمية الاقتصاد المحلي (العمالة والتوظيف، الزراعة، الترفيه والسياحة، التجارة والصناعة، والخدمات المساندة)</b>							
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	.م	البرامج	.م	الأهداف التنموية	.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	.م
مشروع انشاء مركز تجاري	1.1.1.1	تحسين مستوى الاستثمار الاقتصادي المحلي	1.1.1	ايجاد مشاريع استثمارية تنافسية في جميع المجالات و خلق فرص عمل ومشاريع مدرة للدخل للحد من البطالة	1.1	ضعف الاستثمار بالإقتصاد المحلي	.1
مشروع انشاء لوحات اعلانية استثمارية	1.1.1.2						



مشروع إنشاء مشروع القرية السياحية- نادي بحري - على الشريط الساحلي للزاوية	2.1.1.1	انشاء قرية سياحية - نادي بحري - ومتنزهات عامة	2.1.1	الاهتمام بالشريط الساحلي كواجهة سياحية مميزة و إيجاد مرافق سياحية وترفيهية عامة	2.1	عدم وجود أماكن سياحية وترفيهية لجميع شرائح المجتمع	2.
مشروع إنشاء متنزه وحديقة عامة	2.1.1.2						
توفير مشاريع زراعية ( مزارع أرانب - دواجن - أغنام - أستزراع سمكي	3.1.1.1	جلب مشاريع استثمارية مدرة للدخل للأفراد	3.1.1	تعزيز القدرات والمشاريع الريادية و تعزيز دور الشباب وتطوير مهاراتهم	3.1	نقص القدرات الريادية	3.
جلب مشاريع نسائية ( صناعات يدوية وتراثية - فنون الطهي والمعجنات	3.1.1.2						
توفير مشاريع تكنولوجية مدرة للدخل	3.1.1.3						
<b>مجال التنمية الاجتماعية (الخدمات الاجتماعية، التعليم، الصحة، الحماية الاجتماعية والتمكين، الثقافة والسكن)</b>							
المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)	م.	البرامج	م.	الأهداف التنموية	م.	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.
مشروع بناء مدرسة اساسية تابعة للانروا بوسط الزاوية	1.1.1.1	تحسين مستوى التعليم وتطوير مرافقه	1.1.1	زيادة عدد المدارس المكلمة والمطورة وخصوصا الثانوية	1.1	ضعف الخدمات التعليمية	1.
مشروع تأهيل وتطوير للمدارس الموجودة	1.1.1.2						
انشاء مدرسة ثانوية للبنات	1.1.1.3						
مشروع تطوير وتاهيل مباني العيادات الصحية الموجودة	2.1.1.1	تحسين القطاع الصحي وتطوير مرافقه	2.1.1	تحسين امكانيات العيادات الصحية الموجودة	2.1	ضعف كفاءة العيادات الصحية	2.
مشروع تحسين والأثاث والتجهيزات الموجودة	2.1.1.2						
انشاء مركز اسعاف وطوارئ	2.1.1.3						
مشروع تطوير وتاهيل الأندية الرياضية الموجودة	3.1.1.1	تطوير وتحسين المنظومة الرياضية والثقافية	3.1.1	إيجاد المؤسسات الخاصة بتمكين المرأة والطفل، و تطوير النوادي الرياضية	3.1	عدم وجود الخدمات الثقافية والاجتماعية وضعف قطاع الرياضة	3.
إنشاء ملعب عامة معشب صناعيا	3.1.1.2						
انشاء مركز ثقافي ومجمعي	3.1.1.3						
توفير أدوات ومستلزمات رياضية لكافة المجالات	3.1.1.4						
برامج تنمية قدرات ومواهب المتقنين	3.1.1.6						



## مجال الإدارة والحكم الرشيد (التخطيط والتنظيم، الامن وإدارة الكوارث، إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية)

م.م	القضايا التنموية ذات الأولوية	م.م	الأهداف التنموية	م.م	البرامج	م.م	المكونات الرئيسية لكل برنامج (مشاريع)
1.	ضعف أدوات التطوير الحضري	1.1	استكمال وتحديث المخططات الهيكلية و التفصيلية	1.1.1	إعداد المخططات التفصيلية وتحديث المخطط الهيكلية	1.1.1.1	مشاريع فتح وتاهيل الشوارع وتوفير أسيجة
						1.1.1.2	مشروع لوحات أرقام المنازل واسماء الشوارع
						1.1.1.3	تطوير الطاقم الفني لقسم التخطيط الحضري
2.	ضعف قدرة البلدية على تقديم الخدمات بكفاءة	2.1	تطوير الكادر البشري بالبلدية و توفير المعدات والآليات اللازمة	2.1.1	تحسين قدرات البلدية ورفع كفاءة العاملين	2.1.1.1	مشروع توريد اليات ( حفار + كباش )
						2.1.1.2	مشروع توريد معدات وأدوات
						2.1.1.3	برامج بناء القدرات للعاملين بالبلدية
3.	عدم وجود منظومة متكاملة لادارة الكوارث والأزمات بالبلدة	3.1	توفير منظومة متكاملة لادارة الكوارث والازمات	3.1.1	توفير قسم مؤهل لإدارة الكوارث	3.1.1.1	مشروع توريد مواد ومستلزمات لزوم مخزن مستقل للطوارئ
						3.1.1.2	توريد أجهزة اتصال لزوم أعمال الطوارئ
						3.1.1.3	اعداد برامج ودورات لرفع قدرات العاملين في مجال الطوارئ

## 7. خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم

### 7.1. خطة التنفيذ الرباعية

الجهة المرشحة لتمويل مكونات البرامج/المشاريع المضمونة والمحتملة فقط				الجهة المرشحة للتنفيذ			تصنيف مكون البرنامج/المشروع حسب توفر التمويل			خطة 2018-2021				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/المشروع	رقم البرنامج	اسم البرنامج	المجال التنموي	
غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية	مضمون	محتمل	متمنى	الصرف السنوي									
قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	اسم الجهة	حدد القسم المعني				الراجعة	الثالثة	الثانية	الأولى	التكلفة التقديرية X \$1000					
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X				320	Infra/01/01	مشروع تبليط شارع الخدمات المشتركة وابو ستة	Infra-01	تطوير وتأهيل شبكات الطرق الداخلية بالزوايدة	البنية والبنى التحتية
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					300	Infra/01/02	مشروع تبليط شوارع متفرقة بوسط و جنوب الزوايدة				
%100	المنحة الكويتية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع				X			350	Infra/01/03	مشروع تأهيل شارع عمر بن عبد العزيز				
%100	الصندوق العربي	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					400	Infra/01/04	مشروع تأهيل شارع الشيخ سالم				
%100	صندوق البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					200	Infra/01/05	مشروع تأهيل شارع التلباني بحي الفاروق				
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					150	Infra/01/06	مشروع تأهيل شارع القيشاوي				



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X		300	Infra/01/07	مشروع تأهيل وتطوير مناطق السوراحة والسماح والخواندة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X		30	Infra/01/08	توريد معدات لزوم صيانة الشوارع			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X		X	X	X	120	Infra/02/01	انشاء شبكات مياه في مناطق متفرقة	Infra-02	تحسين مستوى خدمات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار	
%100	مؤسسة CHF	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X			X		30	Infra/02/02	اعادة تأهيل شبكة مياه حي الصديق			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه	X			X			450	Infra/02/03	مشروع إنشاء شبكة ومضخة صرف صحي وسط الزويدة			
%100	مصلحة المياه ومؤسسة ACF	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X		X	X	X	100	Infra/02/04	إنشاء شبكات صرف صحي بمناطق متفرقة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X		X	X	X	60	Infra/02/05	توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه والصرف الصحي			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X		X	X	X	40	Infra/02/06	مشروع صيانة مرافق المياه والصرف الصحي			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه	X			X	X		50	Infra/02/07	مشروع التحكم بتشغيل ابار المياه عن بعد			
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X			X		100	Infra/02/08	مشروع تطوير وتأهيل مضخة القرعان			



%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه	X				X	X			1000	Infra/02/09	مشروع انشاء شبكات تصريف مياه امطار بشارع الأمل ومناطق متفرقة		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						X		30	Infra/03/01	مشروع اناة مبنى البلدية	Infra-03	تطوير وتأهيل شبكات الإنارة بالزوايدة
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				X	X		50	Infra/03/02	مشروع تركيب وحدات اناة بالطاقة الشمسية للشوارع والمفتحات .			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X		50	Infra/03/03	مشروع توريد مواد لزوم شبكات الانارة			
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				X			50	Infra/04/01	مشروع توريد حاويات لزوم فرز النفايات داخل المنازل			
%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة		X				X		50	Infra/04/02	مشروع توريد حاويات لجمع النفايات في الشوارع	Infra-04	تحسين الوضع البيئي و إدارة النفايات الصلبة بالزوايدة	
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشنون الادارية	X					X		100	Infra/04/03	مشروع توريد آليات (تركتور-سيارة شحن - سيارة حركة )			
%100	الهيئة الفلسطينية للتنمية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة والعلاقات العامة		X			X	X	X	16	Infra/04/04	حملات توعية صحية لجميع فئات المجتمع			



%100	الإغاثة الإسلامية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة والعلاقات العامة		X		X	X		30	Infra/04/05	تنظيم مبادرات بيئية				
%100	الهيئة العربية للاعمار ومؤسسة الرحمة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X		X		X	120	Infra/05/01	حفر وإنشاء بئر مياه عدد 2	Infra-05	تحسين جودة مياه الشرب		
%100	الهيئة العربية للاعمار ومؤسسة الرحمة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه	X			X		100	Infra/05/02	إنشاء محطات تحلية لآبار المياه عدد 3					
%100	سلطة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه			X		X	1500	Infra/05/03	إنشاء خزان مياه علوي سعة 3000 متر مكعب					
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X		X		100	Infra/05/04	تأهيل شبكات المياه					
%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه والعلاقات العامة			X	X	X	X	12	5Infra/05/0	تطبيق حملات توعية ومبادرات للحفاظ على المياه				
										1812	1267	2212	917	6208	المجموع الجزئي				
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						350	Econ/01/01	مشروع انشاء مركز تجاري	Econ-01	تحسين مستوى الاستثمار	ر	





%100	مجموعة الاتصالات الفلسطيني <sup>5</sup>	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X					30	Econ/01/02	مشروع إنشاء لوحات اعلانية استثمارية	الاقتصاد المحلي	
%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						300	Econ/02/01	مشروع إنشاء قرية سياحية - نادي بحري - على الشريط الساحلي للزوايدة	Econ-02	انشاء قرية سياحية - نادي بحري - ومنتزهات عامة
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X			X		100	Econ/02/02	مشروع إنشاء متنزه وحديقة عامة		
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع والعلاقات العامة		X				X	50	Econ/03/01	توفير مشاريع زراعية ( مزارع أرانب - دواجن - أغنام - أستزراع سمكي )	Econ-03	جلب مشاريع استثمارية مدرة لدخل للأفراد
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع والعلاقات العامة		X					50	Econ/03/02	جلب مشاريع نسائية ( صناعات يدوية وتراثية - فنون الطهي والمعجنات )		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						100	Econ/03/03	توفير مشاريع تكنولوجية مدرة للدخل		
											400	350	80	150	980	المجموع	



%100	UNRW A	/	/	فني	UNRWA	/			X			X	1000	Soci/01/01	مشروع بناء مدرسة اساسية تابعة للانروا بوسط الزوايدة	Soci-01	تحسين مستوى التعليم وتطوير مرافقه	مجال التنمية الاجتماعية
%100	وزارة التعليم	/	/	فني	وزارة التعليم	/					X	50	Soci/01/02	مشروع تأهيل وتطوير للمدارس الموجودة				
%100	وزارة التعليم	/	/	فني	وزارة التعليم	/	X					300	Soci/01/03	انشاء مدرسة ثانوية للبنات				
%100	وزارة الصحة	/	/	فني	وزارة الصحة	/			X			100	Soci/02/01	مشروع تطوير وتاهيل مباني العيادات الصحية الموجودة	Soci-02	تحسين القطاع الصحي وتطوير مرافقه		
%100	وزارة الصحة	/	/	فني	وزارة الصحة	/	X				X	50	Soci/02/02	مشروع تحسين التجهيزات والأجهزة الطبية للعيادات الموجودة				
%100	وزارة الصحة	/	/	فني	وزارة الصحة	/	X					200	Soci/02/03	انشاء مركز اسعاف وظوارئ				
%100	وزارة الشباب والرياضة	/	/	فني	وزارة الشباب والرياضة	/			X			100	Soci/03/01	مشروع تطوير وتاهيل الأندية الرياضية الموجودة	Soci-03	تطوير وتحسين المنظوم		
%100	وزارة الشباب والرياضة	/	/	فني	وزارة الشباب والرياضة	/	X					40	Soci/03/02	إنشاء ملعب عام معشب صناعيا				



%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	250	Soci/03/03	انشاء مركز ثقافي ومجتمعي	ة الرياضية والثقافية	
%100	وزارة الشباب والرياضة	/	/	فني	وزارة الشباب والرياضة	/		X				X	30	Soci/03/04	توفير أدوات ومستلزمات رياضية لكافة المجالات		
%100	وزارة الثقافة	/	/	فني	وزارة الثقافة	/		X					15	Soci/03/05	برامج تنمية قدرات ومواهب المثقفين		
										240	400	165	1330	2135	المجموع الجزئي		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع وقسم التنظيم	X						50	MGG/01/01	مشاريع فتح وتاهيل الشوارع وتوفير أسيجة	إعداد المخططات التفصيلية وتحديث المخطط الهيكلية	الإدارة والحكم الرشيد
%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع وقسم التنظيم		X				X	20	MGG/01/02	مشروع لوحات أرقام المنازل واسماء الشوارع		
%100	المجلس الفلسطيني للاسكان	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشنون الإدارية وقسم التنظيم		X					20	MGG/01/03	تطوير الطاقم الفني لقسم التخطيط الحضري		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع والشنون الادارية	X						250	MGG/02/01	مشروع توريد البيات ( حفار + كباش )		



%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	50	MGG/02/02	مشروع توريد معدات وأدوات للصيانة	كفاءة العاملين		
%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشفون الإدارية			X			X	20	MGG/02/03	برامج بناء القدرات للعاملين بالبلدية			
%100	الصليب الأحمر	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X						20	MGG/03/01	مشروع توريد مواد ومستلزمات لزوم مخزن مستقل للطوارئ	توفير قسم مؤهل لإدارة الكوارث		
%100	الصليب الأحمر	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				X	10	MGG/03/02	توريد أجهزة اتصال لزوم أعمال الطوارئ			
%100	الصليب الأحمر	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشفون الإدارية		X				X	5	MGG/03/03	اعداد برامج ودورات لرفع قدرات العاملين في مجال الطوارئ			
													125	55	185	80	445	المجموع الجزئي
													2577	2072	2642	2477	9768	المجموع الكلي (محتمل + مضمون) - دولار أمريكي

## 7.2. خطة التنفيذ السنوية

تضحيات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع					
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			320	Infra/01/01	مشروع تبليط شارع الخدمات المشتركة وابو ستة	تطوير وتأهيل شبكات الطرق الداخلية
	%100	المنحة الكويتية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع		X				350	Infra/01/03	مشروع تأهيل شارع عمر بن عبد العزيز	
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه		X				30	Infra/02/01	انشاء شبكات مياه في مناطق متفرقة	تحسين مستوى خدمات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار Infra-02
	%100	مصلحة المياه ومؤسسة ACF	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه			X			25	Infra/02/04	إنشاء شبكات صرف صحي بمناطق متفرقة	
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع وقسم المياه		X				15	Infra/02/05	توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه والصرف الصحي	
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع وقسم المياه	X					10	Infra/02/06	مشروع صيانة مرافق المياه والصرف الصحي	



تضخيمات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي						
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول				التكلفة التقديرية X \$1000
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشؤون الادارية	X				25	Infra/03/03	مشروع توريد مواد لزوم شبكات الانارة	تطوير وتأهيل شبكات الانارة Infra-03
	%100	مجلس النفايات الصلبة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة	X				25	Infra/04/02	مشروع توريد حاويات لجمع النفايات في الشوارع	تحسين الوضع البيئي و الصلبة بالزويدية 04-Infra
		الهيئة الفلسطينية للتنمية	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الصحة والبيئة والعلاقات العامة	X		X		4	Infra/04/04	حملات توعية صحية لجميع فئات المجتمع	Infra-04 بالزويدية و إدارة النفايات
	%100	الهيئة العربية للاعمار ومؤسسة الرحمة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه				X	60	Infra/05/01	حفر وإنشاء بئر مياه عدد 2	تحسين جودة مياه الشرب Infra-05
	%100	الهيئة العربية للاعمار ومؤسسة الرحمة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه			X		50	Infra/05/02	إنشاء محطات تحلية لآبار المياه عدد 3	
	%100	مصلحة المياه	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المياه				X	3	Infra/05/05	تطبيق حملات توعية ومبادرات للحفاظ على المياه	



تضحيات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج روقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
		والإغاثة الاسلامية					والعلاقات العامه									
								62	395	397	63	917	المجموع الجزئي			
%100	المجلس القطيني للاساكن	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			100	Econ/02/02	مشروع إنشاء متنزه وحديقه عامه	تحسين مستوى الاستثمار الاقتصادي المحلي Econ-01	
%100	وزارة الزراعة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع			X			50	Econ/03/01	توفير مشاريع زراعية ( مزارع أرناب - دواجن - أغنام - أستزراع سمكي )	جلب مشاريع استثمارية مدرة لدخل للأفراد Econ-03	
								0	50	100	0	150	المجموع الجزئي			



توضيحات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الصفحة الرابع سنوي									
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	100%	UNRWA	/	/	فني	UNRWA	/			X			1000	Soci/01/01	مشروع بناء مدرسة اساسية تابعة للانروا بوسط الزوايدة	تصميم مستوى التعليم Soci-01 وتطوير مرافقه
	100%	وزارة الصحة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وزارة الصحة	X					50	Soci/02/02	مشروع تحسين التجهيزات والأجهزة الطبية للعيادات الموجودة	تحسين القطاع الصحي Soci 02 وتطوير مرافقه
	100%	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X					250	Soci/03/03	انشاء مركز ثقافي ومجتمعي	الرياضية والثقافية Soci -03 تطوير وتحسين المنظومة
	100%	وزارة الشباب والرياضة	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	وزارة الشباب والرياضة		X				30	Soci/03/04	توفير أدوات ومستلزمات رياضية لكافة المجالات	
								300	30	1000	0	1330			المجموع الجزئي	





تضخيرات لازمة للتنفيذ (دراسات جدوى/ مقترحات / بنود مرجعية/ وثائق عطاء)	الجهة المرشحة للتمويل				الجهة المرشحة للتنفيذ/الإشراف			خطة العام 2018				التكلفة التقديرية X \$1000	رقم مكون البرنامج/المشروع	اسم مكون البرنامج/ المشروع	اسم البرنامج ورقمه	
	غير الهيئة المحلية		الهيئة المحلية		غير الهيئة المحلية/الشريك		الهيئة المحلية		الصرف الربع سنوي							
	قيمة المساهمة	حدد الجهة	قيمة المساهمة	حدد بند الموازنة	دورها	حدد الجهة	حدد القسم المعني	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول					
	%100	UNDP	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع وقسم GIS	X				20	MGG/01/02	مشروع لوحات أرقام المنازل واسماء الشوارع	إعداد المخططات التفصيلية وتحديث MGG-01 المخطط الهيكلي	
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	قسم المشاريع	X				50	MGG/02/02	مشروع توريد معدات وأدوات للمصيانة	تصميم قدرات البلدية ورفع كفاءة العاملين MGG -02	
	%100	صندوق تطوير وإقراض البلديات	/	/	اداري	وزارة الحكم المحلي	الشئون الإدارية		X	X		10	30MGG/02/	برامج بناء القدرات للعاملين بالبلدية		
								70	5	5	0	80			المجموع الجزئي	
								432	480	1502	63	2477			مجموع الإنفاق الكلي للعام 2018	

### 7.3. خطة المتابعة والتقييم

البرنامج	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	مؤشرات القياس	القيمة الحالية للمؤشر	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				مصدر المعلومات	أداة القياس	الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر
				الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة			
<b>مجال البيئة والبنى التحتية</b>										
تطوير وتأهيل شبكات الطرق الداخلية بالزوايدة	1. مشروع تبليط شارع الخدمات المشتركة وابو ستة 2. مشروع تبليط شوارع متفرقة بوسط وجنوب 3. مشروع تأهيل شارع عمر بن عبد العزيز 4. مشروع تأهيل شارع الشيخ سالم 5. مشروع تأهيل شارع الترخيص 6. مشروع تأهيل شارع القيشاوي 7. مشروع تأهيل وتطوير مناطق السوارحة والسماح والخوايدة 8. توريد معدات لزوم صيانة الشوارع	أطوال الطرق المعبدة (كم)	23.0	24.7	26.5	28.3	30.0	- الدائرة الفنية - قسم المشاريع - قسم GIS	- تقارير الدائرة الفنية - مخططات المشاريع - مخططات GIS	- قسم المشاريع - وحدة التخطيط الاستراتيجي
		نسبة الطرق التي بحالة جيدة	30%	%30	%40	%45	%50	- الدائرة الفنية - قسم المشاريع - قسم الصيانة	- تقارير قسم الصيانة - سجلات الأصول - برنامج الصيانة والتشغيل	- قسم الصيانة - وحدة التخطيط الاستراتيجي
		طول شبكة المياه ( كم )	88	89	91	93	95	- قسم المياه - قسم GIS	- مخطط شبكة المياه	- قسم المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي
تحسين مستوى خدمات المياه والصرف الصحي ومياه الأمطار	1. إنشاء شبكات مياه في مناطق متفرقة 2. إعادة تأهيل شبكة مياه حي الصديق 3. مشروع إنشاء شبكة ومضخة صرف صحي وسط الزوايدة 4. إنشاء شبكات صرف صحي بمناطق متفرقة	طول شبكة الصرف الصحي ( كم )	35	35.5	36.5	39	40	- قسم المياه والصرف الصحي - قسم GIS	- مخطط شبكة الصرف الصحي	- قسم المياه والصرف الصحي - وحدة التخطيط الاستراتيجي



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
- قسم المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط شبكة مياه الأمطار	- قسم المياه - قسم GIS	1000	650	150	150	150	طول شبكة تصريف مياه الأمطار المستقلة ( م )	5.توريد مواد لزوم صيانة شبكات المياه والصرف الصحي 6.مشروع صيانة وتطوير مرافق المياه والصرف الصحي 7.مشروع التحكم بتشغيل ابار المياه عن بعد 8.مشروع تطوير وتأهيل مضخة القرعان 9.مشروع انشاء شبكات تصريف مياه امطار بشارع الأمل ومناطق متفرقة	
- قسم المياه - مصلحة المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- سجلات قسم المياه - تحقيقات المياه	- قسم المياه	%25	%26	%28	%30	%30	نسبة الفاقد من الشبكة		
- قسم المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط شبكة ومرافق المياه	- قسم المياه - قسم GIS	8	7	7	7	6	عدد ابار المياه التي تخدم سكان الزوايدة	1.حفر وانشاء بئر مياه عدد 2 2.إنشاء محطات تحلية لآبار المياه عدد 3	تحسين جودة مياه الشرب
- قسم المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط شبكة ومرافق المياه	- قسم المياه - قسم GIS	3	3	2	1	0	عدد محطات التحلية التي تخدم السكان والتي تمتلكها البلدية	3.إنشاء خزان مياه علوي سعة 3000 متر مكعب 4.تأهيل شبكات المياه	
- قسم المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط شبكة ومرافق المياه	- قسم المياه - قسم GIS	1	1	1	0	0	عدد خزانات المياه العلوية	5.تطبيق حملات توعية ومبادرات للحفاظ على المياه	
- قسم المياه - مصلحة المياه - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- سجلات قسم المياه - تحقيقات المياه	- قسم المياه	105	100	100	100	95	نصيب الفرد من المياه (L/C/D)		



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
	نشرات - الإحصاء	جهاز الإحصاء المركزي								
قسم الصحة والبيئة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	تقارير قسم الصحة - تقارير استلام الحاويات	قسم الصحة والبيئة .	300	0	0	0	0	عدد الوحدات السكنية التي تقوم بفرز النفايات الصلبة	<p>1. مشروع توريد حاويات لزوم فرز النفايات داخل المنازل</p> <p>2. مشروع توريد حاويات لجمع النفايات في الشوارع</p> <p>3. مشروع توريد تركتور وسيارة شحن لجمع النفايات</p> <p>4. حملات توعية صحية لجميع فئات المجتمع</p> <p>5. تنظيم مبادرات بيئية</p> <p>تحسين الوضع البيئي وإدارة النفايات الصلبة بالزوايدة</p>	
قسم الصحة والبيئة - العلاقات العامة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	تقارير قسم الصحة - الشكاوي الواردة .	قسم الصحة والبيئة .	0	3	8	10	15	عدد المكبات العشوائية الموجودة		
قسم الصحة والبيئة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	تقارير قسم الصحة - تقارير استلام الحاويات	قسم الصحة والبيئة . قسم GIS	200	200	130	130	50	عدد الحاويات الجديدة والغير مهترئة		
قسم الصحة والبيئة - شعبة الاليات - وحدة التخطيط الاستراتيجي	سجلات الأصول	قسم الصحة والبيئة . شعبة الاليات	4	4	2	2	2	عدد الاليات التابعة لقسم الصحة والبيئة		
قسم الصحة والبيئة - قسم العلاقات العامة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	تقارير قسم العلاقات العامة وقسم الصحة	قسم الصحة والبيئة . قسم العلاقات العامة	8	6	4	2	0	عدد حملات التوعية الصحية المنفذة لفئات المجتمع		



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
- قسم الصحة والبيئة - قسم المشاريع - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم المشاريع وقسم الصحة	- قسم الصحة والبيئة . - قسم المشاريع	4	3	2	1	0	عدد المبادرات البيئية المنفذة		
- قسم الصيانة - قسم المشاريع - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط الإنارة - سجلات الصيانة	- قسم الصيانة	40	20	0	0	0	عدد وحدات الإنارة في الشوارع والمفتحات العامة	1. مشروع إنارة مبنى البلدية 2. مشروع تركيب وحدات إنارة بالطاقة الشمسية للشوارع والمفتحات . 3. مشروع توريد مواد لزوم شبكات الإنارة	تطوير وتأهيل شبكات الإنارة بالزوايدة
- قسم الصيانة - قسم المخازن - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- سجلات الصيانة - سندات الصرف من المخازن	- قسم الصيانة - قسم المخازن	1000	900	800	700	600	عدد فوانيس الإنارة		
- قسم الصيانة - قسم المشاريع - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير استلام المشروع	- قسم الصيانة - قسم المشاريع	1	1	0	0	0	تشغيل مبنى البلدية بالطاقة الشمسية		
- قسم الصيانة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- مخطط شبكة الإنارة - تقارير قسم الصيانة	- قسم الصيانة	%40	%35	%30	%25	%20	نسبة تغطية شبكات الإنارة للمناطق		
مجال تنمية الاقتصاد المحلي										
- قسم المشاريع - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير الشؤون الإدارية	- قسم المشاريع	1	1	0	0	0	عدد المراكز التجارية الموجودة بالزوايدة	1. مشروع انشاء مركز تجاري	تحسين مستوى الاستثمار الاقتصادي المحلي



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
		- قسم الشؤون الإدارية						2. مشروع إنشاء لوحات اعلانية استثمارية		
- قسم المشاريع الحرف - قسم الحرف - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم الحرف	- قسم المشاريع الحرف	10	10	10	10	0	عدد اللوحات الاعلانية الاستثمارية التابعة للبلدية		
- قسم المشاريع الإدارية - قسم الشؤون الإدارية - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم الشؤون الإدارية	- قسم المشاريع الحرف - قسم الشؤون الإدارية	1	0	0	0	0	عدد القرى السياحية - نادي بحري - على الشريط الساحلي للزوايدة. 2. مشروع إنشاء متنزه وحديقة عامة بالزوايدة	انشاء قرية سياحية - نادي بحري - ومتنزهات عامة	
- قسم المشاريع الإدارية - قسم الشؤون الإدارية - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم الشؤون الإدارية	- قسم المشاريع الحرف - قسم الشؤون الإدارية	1	1	1	1	0	عدد المتنزهات والحدائق العامة بالزوايدة		
- قسم المشاريع العامة - قسم العلاقات العامة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم المشاريع والعلاقات العامة	- قسم المشاريع الحرف - قسم العلاقات العامة	100	80	70	50	0	عدد العائلات المستفيدة من المشاريع الاستثمارية الفردية	1. توفير مشاريع زراعية ( مزارع أرانب - دواجن - أغنام - أستزراع سمكي ) 2. جلب مشاريع نسائية ( صناعات يدوية وتراثية - فنون الطهي والمعجنات ) 3. توفير مشاريع تكنولوجية مدرة للدخل	جلب مشاريع استثمارية مدرة للدخل للأفراد
- قسم المشاريع العامة - قسم العلاقات العامة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم المشاريع والعلاقات العامة	- قسم المشاريع الحرف - قسم العلاقات العامة	50	0	0	0	0	عدد الخريجين المستفيدين من المشاريع الاستثمارية		
مجال التنمية الاجتماعية										
- وزارة التربية والتعليم - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة التربية والتعليم	- وزارة التربية والتعليم	1	1	1	1	0	عدد المدارس التابعة للانروا في الزوايدة	1. مشروع بناء مدرسة اساسية تابعة للانروا بوسط الزوايدة	تحسين مستوى التعليم وتطوير مرافقه



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
- وزارة التربية والتعليم - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة التربية والتعليم	- وزارة التربية والتعليم	2	2	2	1	1	تحسين المرافق التعليمية	2. مشروع تأهيل وتطوير للمدارس الموجودة 3. انشاء مدرسة ثانوية للبنات	
- وزارة التربية والتعليم - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة التربية والتعليم	- وزارة التربية والتعليم	50%	50%	65%	65%	85%	نسبة الطلاب الذين يتلقون تعليمهم خارج الزوايدة		
- وزارة التربية والتعليم - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة التربية والتعليم	- وزارة التربية والتعليم	1	1	0	0	0	عدد المدارس الثانوية		
- وزارة الصحة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة الصحة	- وزارة الصحة	2	2	0	0	0	عدد المراكز الصحية المطورة	1. مشروع تطوير وتأهيل مباني العيادات الصحية الموجودة 2. مشروع تحسين التجهيزات والأجهزة الطبية للعيادات الموجودة 3. انشاء مركز اسعاف وطوارئ	تحسين القطاع الصحي وتطوير مرافقه
- وزارة الصحة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة الصحة	- وزارة الصحة	1	1	0	0	0	عدد المراكز التي تعمل لفترتين ( الصباحية والمسائية )		
- وزارة الصحة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة الصحة	- وزارة الصحة	1	0	0	0	0	عدد مراكز الاسعاف والطوارئ		
- قسم الشؤون الإدارية - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير قسم الشؤون الإدارية	- قسم المشاريع - قسم الشؤون الإدارية	2	1	1	1	1	عدد الملاعب العامة المعشبة	1. مشروع تطوير وتأهيل الأندية الرياضية الموجودة 2. إنشاء ملعب عامة معشبة صناعيا 3. انشاء مركز ثقافي ومجتمعي 4. توفير أدوات ومستلزمات رياضية لكافة المجالات 5. برامج تنمية قدرات ومواهب المثقفين	تطوير وتحسين المنظومة الرياضية والثقافية
- وزارة الشباب والرياضة - وحدة التخطيط الاستراتيجي	- تقارير وزارة الشباب والرياضة	- وزارة الشباب والرياضة	2	2	2	0	0	عدد النوادي الرياضية المجهزة		



الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الأولى	الثانية	الثالثة	الرابعة				
- وزارة الثقافة - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- تقارير وزارة الثقافة	- وزارة الثقافة	1	1	1	1	0	عدد المراكز الثقافية والمجتمعية		
مجال الإدارة والحكم الرشيد										
- قسم التخطيط و التنظيم - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- سجل وملف المخططات التفصيلية	- قسم التخطيط و التنظيم	15	13	11	9	7	عدد المخططات التفصيلية المنجزة	1. مشاريع فتح وتأهيل الشوارع وتوفير أسيجة 2. مشروع لوحات أرقام المنازل واسماء الشوارع	إعداد المخططات التفصيلية وتحديث المخطط الهيكلي
- قسم التخطيط و التنظيم - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- مخططات وسجلات قسم التخطيط والتنظيم	- قسم التخطيط و التنظيم	20	22	25	28	30	عدد الشوارع المغلقة في الواقع	3. تطوير الطاقم الفني لقسم التخطيط الحضري	
- قسم GIS - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- سجلات قسم التخطيط مخططات GIS	- قسم التخطيط و التنظيم - قسم GIS	3500	3500	3500	3500	1300	عدد لوحات المنازل المنفذة		
- شعبة الأليات - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- سجلات الأصول الثابتة	- شعبة الأليات	1	1	1	0	0	عدد الحفارات المملوكة للبلدية	1. مشروع توريد البات ( حفار + كباش ) 2. مشروع توريد معدات وأدوات للصيانة. 3. برامج بناء القدرات للعاملين بالبلدية	تحسين قدرات البلدية ورفع كفاءة العاملين
- شعبة الأليات - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- سجلات الأصول الثابتة	- شعبة الأليات	1	0	0	0	0	عدد الكباشات المملوكة للبلدية		
- قسم الشؤون الإدارية - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- تقارير الشؤون الإدارية	- قسم الشؤون الإدارية	12	9	6	3	0	عدد الدورات المنجزة للعاملين		





الجهة المسؤولة عن متابعة قياس المؤشر	أداة القياس	مصدر المعلومات	القيمة المنشودة للمؤشر على امتداد سنوات الخطة				القيمة الحالية للمؤشر	مؤشرات القياس	مكونات البرنامج/المشاريع المنجزة	البرنامج
			الرابعة	الثالثة	الثانية	الأولى				
- شعبة المخازن - وحدة التخطيط الإستراتيجي	- تقارير شعبة المخازن	- قسم المشاريع - شعبة المخازن	1	1	0	0	0	عدد مخازن الطوارئ لدى البلدية	1. مشروع توريد مواد ومستلزمات لزوم مخزن مستقل للطوارئ 2. توريد أجهزة اتصال لزوم أعمال الطوارئ 3. اعداد برامج ودورات لرفع قدرات العاملين في مجال الطوارئ	توفير قسم مؤهل لإدارة الكوارث

## 8. الملاحق

### 8.1. التقرير التشخيصي

### 8.2. توصيف مكونات البرامج/مشاريع السنة الأولى

### 8.4. صور لأنشطة الخطة

#### اللقاء المجتمعي الأول





### ورشة العمل الأولى





## ورشة العمل الثانية





## اللقاء المجتمعي الثاني

